



# Modulo 6: Monitoraggio e valutazione

**Toolkit per il miglioramento della governance  
Azione A.2 – Gestire 2020**

# Indice



1. Introduzione
2. Che cos'è il monitoraggio
3. Che cos'è la valutazione
4. Il monitoraggio socio-economico di GESTIRE 2020



# 1. Introduzione



Obiettivo specifico:

- definire i concetti di monitoraggio e valutazione secondo OECD = DAC: <http://www.oecd.org/development/peer-reviews/17484948.pdf>



LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.  
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia

## 2. Che cos'è il monitoraggio



È un processo **continuo e sistematico** di raccolta dati riferiti ai singoli interventi ed al Programma (es: dati di spesa, dati di processo, dati di realizzazione) che termina contestualmente alla conclusione di tutte le attività, comprese quelle di rendicontazione.

Esso aiuta a identificare e risolvere eventuali problemi di attuazione e genera informazioni concrete per la sorveglianza e la valutazione.

Più in generale il monitoraggio ha il compito di:

- informare;
- avvertire;
- rendicontare.

### 3. Che cos'è la valutazione



L'apprezzamento sistematico e oggettivo su formulazione, realizzazione ed esiti di un progetto, programma o politica di sviluppo che si effettua in corso d'opera o dopo il completamento delle attività previste.

Essa si propone di esprimere un giudizio sulla rilevanza e il raggiungimento degli obiettivi, su efficienza, efficacia, impatto e sostenibilità.

Una valutazione dovrebbe fornire informazioni credibili e utili e consentire ai beneficiari e ai donatori l'integrazione degli insegnamenti appresi nei loro processi decisionali.

Per valutazione si intende anche il processo di determinazione del valore e dell'importanza dei possibili effetti indotti da un'attività, politica o programma.

# 3. Che cos'è la valutazione



# 3.1 Principi OECD-DAC della valutazione



1. Obiettivo della valutazione
2. Imparzialità e indipendenza
3. Credibilità
4. Utilità
5. Partecipazione (donors e beneficiari)
6. Collaborazione degli enti finanziatori
7. Programmazione della valutazione
8. Design e implementazione della valutazione
9. Disseminazione dei risultati di valutazione e feedback



## 3.2 Standard della valutazione



1. Processo trasparente
2. Etica della valutazione
3. Approccio collaborativo
4. Coordinamento
5. Capacity development
6. Quality control





## 3.2 Tipologie di valutazione



1. Metodi
  - Qualitativo-quantitativo
2. Referente della valutazione
  - Interno-esterno
3. Utilizzo finale
  - Formative/summative
4. Partecipazione
  - Partecipativo/non partecipativo
5. Progetto/programma
  - Ex ante, ongoing o interm, finale, ex post



## 3.3 Criteri di valutazione



### 1. Rilevanza

- Il grado in cui gli obiettivi di un intervento di sviluppo sono coerenti con le esigenze dei beneficiari, i bisogni di un paese, le priorità globali e le politiche dei partner e dei donatori.

### 2. Efficienza

- La misura dell'economicità con cui le risorse (fondi, competenze tecniche, tempo, ecc.) sono convertite in risultati.

### 3. Efficacia

- La misura in cui gli obiettivi di un intervento di sviluppo, tenuto conto della loro importanza relativa, sono stati raggiunti o si prevede che possano essere raggiunti.

### 4. Impatto

- Gli effetti a lungo termine, positivi e negativi, primari e secondari, previsti o imprevisti, prodotti direttamente o indirettamente da un intervento di sviluppo.

### 5. Sostenibilità

- Continuità dei benefici prodotti da un intervento di sviluppo dopo la sua conclusione.



## 3.4 Indicatori per la valutazione



Definizione:

Fattore o variabile qualitativa o quantitativa che fornisce uno strumento semplice e affidabile per misurare le acquisizioni, per riflettere i cambiamenti imputabili a un intervento o per aiutare a valutare le prestazioni di un attore di sviluppo.



LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.  
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia

# 4. Monitoraggio socio-economico per GESTIRE 2020



centrale  
valutativa



**CIG Z5C1C20171 - Servizio di Assistenza specialistica per attività di monitoraggio socioeconomico della strategia di intervento prevista dal progetto LIFE IP GESTIRE 2020- LIFE IPE IT 018, e alla realizzazione del monitoraggio nella fase ex ante**

**METODOLOGIA MONITORAGGIO SOCIO-ECONOMICO**

**ROMA 25/10/2017**



**LIFE GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020.**  
La strategia integrata per Rete Natura 2000 e la biodiversità in Lombardia

# 4.1 Quadro logico

## Quadro Logico del Progetto LIFE IP GESTIRE 2020



Misure	Obiettivi	Indicatori di risultato rilevabili	Monitoraggio	Indicatori per il monitoraggio		
Misure preparatorie	A1: Programmazione delle attività di capacity building	Garantire una gestione di RN2000 più efficace attraverso il miglioramento delle competenze e delle conoscenze degli attori operanti nel "sistema RN2000" e delle progettualità dei soggetti deputati alla gestione dei siti RN2000 o che sono chiamati ad occuparsi delle discipline settoriali interessanti RN2000	10 progetti di moduli formativi per i diversi attori/operatori territoriali entro il 30/06/2018 14 Tecnici facilitatori di supporto degli Enti gestori assunti entro il 31/01/2017	Effetti delle azioni sul contesto socio-economico	<ul style="list-style-type: none"> <li>01.1 Numero di Moduli di Formazione, del resto assunti benefici del RN2000</li> <li>01.2 Numero di Moduli specifici assunti partecipati a misure PNRR</li> <li>01.3 Numero di Tecnici assunti per attività di supporto gestore del sito RN2000</li> <li>01.4 Numero di Tecnici assunti per attività di supporto gestore del sito RN2000</li> <li>01.5 Numero di Tecnici assunti per attività di supporto gestore del sito RN2000</li> <li>01.6 Numero di Tecnici assunti per attività di supporto gestore del sito RN2000</li> <li>01.7 Numero di Tecnici assunti per attività di supporto gestore del sito RN2000</li> <li>01.8 Numero di Tecnici assunti per attività di supporto gestore del sito RN2000</li> <li>01.9 Numero di Tecnici assunti per attività di supporto gestore del sito RN2000</li> <li>01.10 Numero di Tecnici assunti per attività di supporto gestore del sito RN2000</li> <li>01.11 Numero di Tecnici assunti per attività di supporto gestore del sito RN2000</li> <li>01.12 Numero di Tecnici assunti per attività di supporto gestore del sito RN2000</li> </ul>	
	A2: Definizione di modelli di governance innovativi	Definizione di modelli innovativi di governance ambientale per migliorare l'assetto organizzativo e rendere economicamente sostenibile nel lungo periodo la gestione dei siti N2000 anche attraverso la valorizzazione socio-economica dei Siti N2000 della rete regionale	2 modelli innovativi di governance ambientale			
Misure da realizzare nella prima fase del progetto	C2: Formazione del personale di progetto e dei soggetti esterni per aumentare la capacity building di N2000	Incremento delle capacità operative per la gestione di RN2000 nel lungo periodo da parte degli attori/operatori coinvolti attraverso attività di formazione per acquisizione/miglioramento delle competenze degli "attori" RN2000 esterni a PA (attività di formazione dedicata ai partner di progetto per acquisizione di tecniche comunicative utili alla conduzione di gruppi di lavoro e formazione on job training dei Tecnici facilitatori)	Corso di gestione di Gruppi di lavoro complessi concluso entro il 31/12/2016			
	C5: Interventi per limitare la diffusione delle specie alloctone	Riduzione delle problematiche legate alla presenza ed alla diffusione sul territorio lombardo delle specie alloctone. Miglioramento dello status di conservazione di specie e habitat RN2000 interagenti con le specie alloctone	Aggiornamento "lista nera" di specie alloctone vegetali; applicazione del protocollo sperimentale per specie vegetale in 5 aree pilota; rapporto sulla rimozione degli scolattoli alloctoni entro il 30/6/2018, altri prodotti in fasi successive di progetto			
	C1: Attività di supporto al territorio da parte dei Tecnici facilitatori per il raccordo con le azioni di progetto e l'attivazione dei fondi complementari	Permettere la piena attuazione delle azioni concrete di progetto, di monitoraggio e di comunicazione grazie all'impiego dei Tecnici (A1, C2) che consentono la partecipazione attiva degli Enti gestori e degli attori del "sistema RN2000" per il raggiungimento degli obiettivi di progetto (nuove forme di gestione di RN2000 che privilegino la capacità di lavorare in rete degli attori, istituzionali e non di RN2000, favorendo networking	Collaborazioni dei Tecnici alle azioni A di competenza nella 1a fase (01/01/2017-30/06/2018) e nella seconda fase (01/07/2018-31/12/2021) per implementazione azioni C nelle quali sono coinvolti (totale 5 anni)			
Misure da realizzare nelle fasi successive del progetto	C3: Applicazione delle procedure innovative per la sorveglianza mirata dei siti RN2000	Effettuare attività di vigilanza sito e specie specifica sulla base dei rischi individuati in azione A4 al fine di massimizzare l'effetto e nell'ottica del contenimento dei costi in relazione ai vincoli esistenti	Applicazione procedure per la vigilanza all'interno dei siti N2000 prodotte nell'ambito dell'azione A4 in almeno 10 ambiti N2000			Indicatori Livello 1
	C4: Supporto all'attuazione degli interventi necessari al ripristino della connessione ecologica a garanzia della coerenza di RN2000	Fornire supporto tecnico, amministrativo e di governance per la realizzazione degli interventi pianificati nell'azione A5, che verranno realizzati attraverso le azioni complementari utilizzando i fondi del PSR, "Fondo aree verdi" e CARIPLO. L'azione si svilupperà sostanzialmente all'esterno dei Siti N2000	N° azioni complementari rilevate			<ul style="list-style-type: none"> <li>02.1 Numero di partecipazioni a corsi di formazione relativi a tematiche ambientali</li> <li>02.2 Numero di partecipazioni a corsi di formazione relativi a tematiche ambientali</li> <li>02.3 Numero di partecipazioni a corsi di formazione relativi a tematiche ambientali</li> <li>02.4 Numero di partecipazioni a corsi di formazione relativi a tematiche ambientali</li> <li>02.5 Numero di partecipazioni a corsi di formazione relativi a tematiche ambientali</li> <li>02.6 Numero di partecipazioni a corsi di formazione relativi a tematiche ambientali</li> <li>02.7 Numero di partecipazioni a corsi di formazione relativi a tematiche ambientali</li> <li>02.8 Numero di partecipazioni a corsi di formazione relativi a tematiche ambientali</li> <li>02.9 Numero di partecipazioni a corsi di formazione relativi a tematiche ambientali</li> <li>02.10 Numero di partecipazioni a corsi di formazione relativi a tematiche ambientali</li> <li>02.11 Numero di partecipazioni a corsi di formazione relativi a tematiche ambientali</li> <li>02.12 Numero di partecipazioni a corsi di formazione relativi a tematiche ambientali</li> </ul>
	C7: Applicazione sperimentale metodologia ad hoc per il deflusso minimo dei corsi d'acqua idoneo alla conservazione di specie e habitat di interesse comunitario	Conservazione di specie e habitat di interesse comunitario attraverso la prosecuzione dell'incarico di assistenza esterna fornita dall'Università o Istituto/Società di Ricerca selezionata nella fase preparatoria dell'azione A19, in collaborazione con il personale di ERSAF e di Regione Lombardia tra il 5° e l'8° anno di progetto	Rinnovo incarico di assistenza			
	C20: Costituzione e avvio operatività di un presidio integrato finalizzato al contrasto delle specie alloctone presso l'aeroporto internazionale "Caravaggio" di Orio al Serio (BG)	Contrastare l'introduzione delle specie alloctone	Costruzione presidio integrato finalizzato al contrasto dell'introduzione delle specie alloctone			Indicatori Livello 2
	C21: Sperimentazione di modelli di governance innovativi	Sperimentazione dei modelli innovativi di governance di RN2000 definiti nell'ambito dell'Azione A2 e condivisi con lo specifico Gruppo di Lavoro Tematico (azione F1) che ha coinvolto gli stakeholder direttamente interessati nella gestione del territorio	Sperimentazione di 2 modelli elaborati, in un totale di almeno 10 Siti N2000 identificati			<ul style="list-style-type: none"> <li>03.1 Numero di siti N2000 in cui sono state realizzate attività di monitoraggio</li> <li>03.2 Numero di siti N2000 in cui sono state realizzate attività di monitoraggio</li> <li>03.3 Numero di siti N2000 in cui sono state realizzate attività di monitoraggio</li> <li>03.4 Numero di siti N2000 in cui sono state realizzate attività di monitoraggio</li> <li>03.5 Numero di siti N2000 in cui sono state realizzate attività di monitoraggio</li> <li>03.6 Numero di siti N2000 in cui sono state realizzate attività di monitoraggio</li> <li>03.7 Numero di siti N2000 in cui sono state realizzate attività di monitoraggio</li> <li>03.8 Numero di siti N2000 in cui sono state realizzate attività di monitoraggio</li> <li>03.9 Numero di siti N2000 in cui sono state realizzate attività di monitoraggio</li> <li>03.10 Numero di siti N2000 in cui sono state realizzate attività di monitoraggio</li> <li>03.11 Numero di siti N2000 in cui sono state realizzate attività di monitoraggio</li> <li>03.12 Numero di siti N2000 in cui sono state realizzate attività di monitoraggio</li> </ul>



## 4.1 Quadro logico

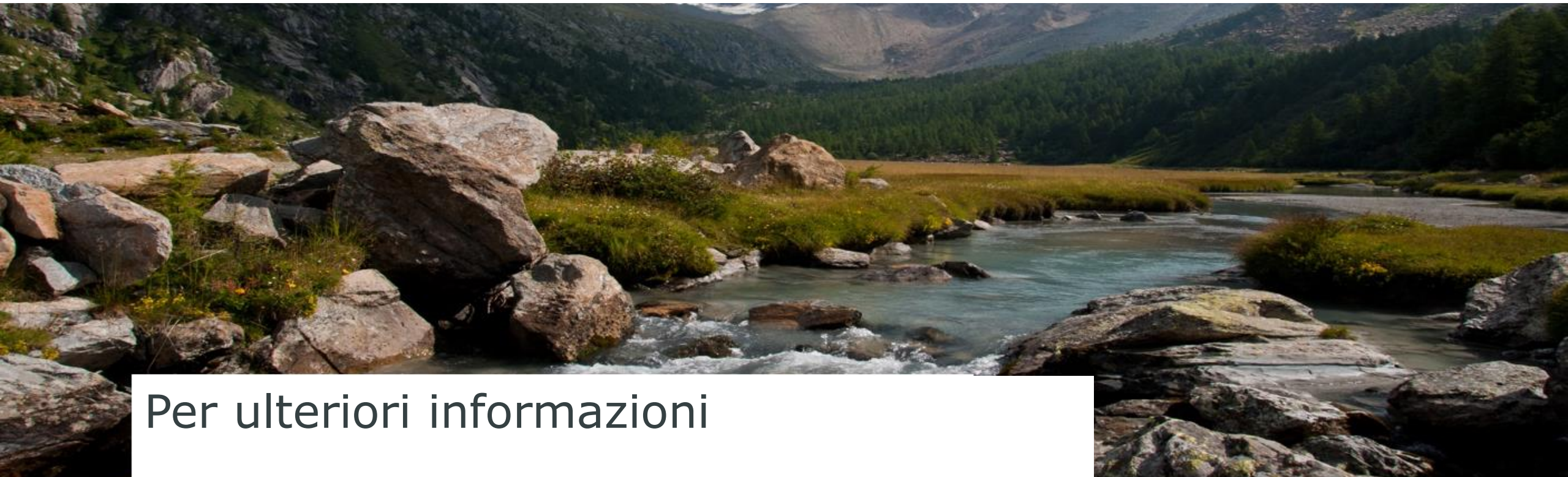


Cambiamento atteso (su tematiche indicate al 'Punto 3.1 del Capitolato tecnico)	codice indicatore	INDICATORI LIVELLO 1	tipologia di indicatore	LEGAME CON AZIONI PROGETTO FILE GESTIRE IP 2020	POSSIBILITÀ DI DEFINIRE UN VALORE TARGET	TIPO DI COMPARAZIONE POSSIBILE
Percezione da parte dei tutti gli attori istituzionali, sociali ed economici dei sistemi territoriali direttamente ed indirettamente interessati dal progetto del valore dei siti protetti	<b>I1-4</b>	Numero di visitatori unici giornalieri sul sito web del Progetto GESTIRE 2020	quantitativo	DIRETTO	CONSIGLIATO	PROSPETTICA
	<b>I1-5</b>	Numero di follower del canale twitter del Progetto GESTIRE 2020	quantitativo	DIRETTO	CONSIGLIATO	PROSPETTICA
	<b>I1-6</b>	Numero di "mi piace" del profilo facebook del Progetto GESTIRE 2020	quantitativo	DIRETTO	CONSIGLIATO	PROSPETTICA
	<b>I1-7</b>	Numero di visualizzazioni dei video presenti nel canale youtube del progetto GESTIRE 2020	quantitativo	DIRETTO	CONSIGLIATO	PROSPETTICA
	<b>I1-8</b>	N. di partecipanti agli eventi di divulgazione sensibilizzazione promossi dal Progetto Gestire 2020	quantitativo	DIRETTO	CONSIGLIATO	PROSPETTICA

## 4.2 Descrizione degli indicatori

**Indicatore:** Propensione degli agricoltori ad accedere alla Misura indennità Natura 2000

Elemento	Descrizione
<b>Nome dell'Indicatore</b>	Propensione degli agricoltori ad accedere alla Misura indennità Natura 2000
<b>Obiettivo/ambito specifico a cui l'indicatore è riferito</b>	La disponibilità degli agricoltori al cambiamento verso pratiche agronomiche sostenibili
<b>Definizione</b>	Incidenza superficie agricola interessata dall'indennità Natura 2000 per PSR Lombardia su SAU in area Natura 2000
<b>Tipologia indicatore</b>	Quantitativo
<b>Unità di Misura</b>	Ettari
<b>Metodologia o formula</b>	
<b>Fonti</b>	Sistema Informativo PSR (SIARL - Sisco)
<b>Tipologia di fonte</b>	Secondaria
<b>Riferimento puntuale alla banca dati e ai campi necessari, se da fonte secondaria</b>	Banca dati Misure a superficie
<b>Riferimento puntuale alla modalità di rilevazione del dato, se da fonte primaria</b>	
<b>Metodologia di trattamento del dato</b>	Software specifici (GIS)
<b>Frequenza di aggiornamento</b>	Annuale
<b>Riferimento temporale</b>	Anno precedente a quello di fornitura del dato
<b>Note/elementi rilevanti da tenere in considerazione</b>	Alcuni elementi da tenere in considerazione nella elaborazione dei dati o nell'esecuzione della tecnica



Per ulteriori informazioni

Alessandro Leonardi  
alessandro.leonardi@etifor.com